## Eccellenze per la salute integrazione e area vasta esperienze a confronto

Udine, 7 marzo 2006

## LE STRATEGIE PER IL SISTEMA SOCIOSANITARIO DEL FRIULI VENEZIA GIULIA

Pier Oreste Brusori

Vice Direttore Direzione centrale salute e protezione sociale



# La nuova legislatura: stato dell'arte CRITICITÀ E PROBLEMI EMERGENTI SULLO STATO DI SALUTE

#### Sono connessi

- > a condizioni di contesto ambientale con rischi associati a:
  - comportamenti individuali e stili di vita
  - modifica della struttura familiare e processi migratori
  - condizioni socioeconomiche
  - luoghi di vita e di lavoro
- ➤ a patologie e/o condizioni personali di svantaggio relativi a:
  - malattie neoplastiche
  - malattie a lungo termine: diabete, ipertensione, reumatiche etc. (cronicità)
  - disabilità, non autosufficienza (invecchiamento popolazione, crescita fabbisogno assistenziale)



### La nuova legislatura: stato dell'arte CRITICITA' E PROBLEMI EMERGENTI DELLO STATO DEI SERVIZI

#### Risposta positiva all'acuzie

- buoni indicatori di esito (mortalità, morbosità, etc.)
- · riduzione importante dell'ospedalizzazione
- buoni, anche se migliorabili, indicatori di appropriatezza e qualità

#### Problemi organizzativi e di efficienza

- organizzazione ospedaliera su modelli organizzativi datati
- trend spesa ospedaliera elevato con problemi di efficienza interna, sovradotazione e difficoltà assistenziali (es. riabilitazione, postacuzie)

#### Criticità nell'affrontare i problemi di una popolazione che invecchia ed è esposta a frequenti rischi di esclusione sociale

- · crescita assistenza domiciliare non risolve l'esigenza della piena presa in carico della non autosufficienza e della disabilità
- · crescita non programmata dell'istituzionalizzazione (+/- 10000 pl nelle Case di riposo)
- crescenti costi economici e sociali per le famiglie (+/- 10000 badanti)
- carenza di servizi e cure intermedie (R.S.A., Hospice, strutture per stati vegetativi,...)
- Carenza di strumenti di contrasto all'esclusione sociale, di sostegno alle persone con perdita di autonomia e alla famiglia che se ne prende cura

## La nuova Legislatura

- ➤ ottica di ascolto, partecipazione e responsabilizzazione di tutti gli attori sociali e in particolare degli Enti locali
- riconoscimento e individuazione dei nuovi bisogni della popolazione regionale e delle criticità dell'offerta
- assunzione del tema dell'integrazione sociosanitaria e delle politiche regionali (casa, lavoro, trasporti, formazione, immigrazione) quale asse portante per la configurazione di una

## strategia di welfare globale



### Strategia di Welfare



Obiettivi di miglioramento dello stato di salute e della qualità della vita



Riduzione della mortalità e della morbosità, anche in termini di riduzione delle disparità territoriali.

Definizione di aree prioritarie di miglioramento (tumori, cerebrovascolare, traumi).

Definizione delle aree di mantenimento degli indicatori di salute già buoni (mortalità infantile, da parto).

Miglioramento della capacità di risposta del sistema ai bisogni dei soggetti:

-a rischio di esclusione sociale e lavorativa

- -fragili
- -non autosufficienti.

Per ottenere un aumento degli anni vissuti in termini di autonomia possibile ed inclusione sociale.

## I provvedimenti settoriali già assunti o in fase di definizione mirati a una strategia di Welfare globale

- L.R. 23/2004 Disposizioni sulla partecipazione degli enti locali ai processi programmatori e di verifica in materia sanitaria, sociale e sociosanitaria...-
- Progetto Materno Infantile (DGR 3235/2004)
- Piano regionale della Riabilitazione (DGR 606/2005)
- Linee guida per la predisposizione dei PAT e dei PDZ (DGR 3236/2004)
- L.R. 20/2005 Istituzione Centro Servizi Condivisi –
- Principi e criteri per l'adozione dell'atto aziendale (DGR 834/2005)
- Proposta di Piano regionale della Prevenzione 2005-2007 (DGR 2862/2005)
- **Protocolli Regione Università** per l'organizzazione ed il funzionamento delle Aziende Ospedaliero Universitarie di Trieste e Udine (DGR 3438/2005 e DGR 3439/2005)
- Progetto di Piano sanitario e sociosanitario 2006-2008 (DGR 3222/2005)
- **PDL 151** Sistema integrato di interventi e servizi per la promozione e la tutela dei diritti di cittadinanza sociale -
- D.L. sulla disciplina dell'assetto istituzionale, organizzativo e gestionale degli IRCCS Burlo Garofolo di Trieste e CRO di Aviano
- · Piano degli interventi e dei servizi sociali



## GLI INTERVENTI SULL'OFFERTA DI WELFARE

La strategia regionale sviluppa interventi sull'offerta e sulla riallocazione delle risorse lungo 3 assi strategici:

- Asse 1. Modifica assetto istituzionale e
  organizzativo del SSR e potenziamento del Servizio sociale dei Comuni
- Asse 2. Potenziamento della prevenzione, dei servizi e degli interventi territoriali di cura, di assistenza e riabilitazione alla persona
- Asse 3. Razionalizzazione dell'offerta ospedaliera

### 1- Modifica assetto istituzionale e organizzativo

#### Rivedere progressivamente sperimentando

#### I temi

Ridefinizione rapporto istituzionale Sanità/Enti locali in un'ottica di integrazione, potenziando ruolo e autonomia del Distretto e del Servizio Sociale dei Comuni

Area Vasta quale dimensione per perseguire l'integrazione tra Aziende per i Servizi sanitari e Aziende ospedaliere e tra Ospedali, per la continuità delle cure e l'organizzazione della rete ospedaliera regionale per funzioni

Riassetto istituzionale del SSR [Istituzione del CSC, Protocolli Regione Università con istituzione dell'Azienda Ospedaliera di Udine (A.O.S.M.M. + PUDG), disciplina assetto IRCCS con loro inserimento nella rete ospedaliera regionale e quale parte integrante del SSR]

Riassetto organizzativo delle Aziende per i Servizi sanitari e del Servizio sociale dei Comuni (potenziamento della gestione associata)



## 2- Potenziamento prevenzione e assistenza territoriale

Riorientare offerta e allocazione risorse

I temi

#### Distretto/SSC

(punti unici d'accesso, case manager, UVD e UMD, progetto personalizzato, nuove formule domiciliarità, riclassificazione strutture, MMG)

## Servizi e strutture per non autosufficienza e inclusione sociale

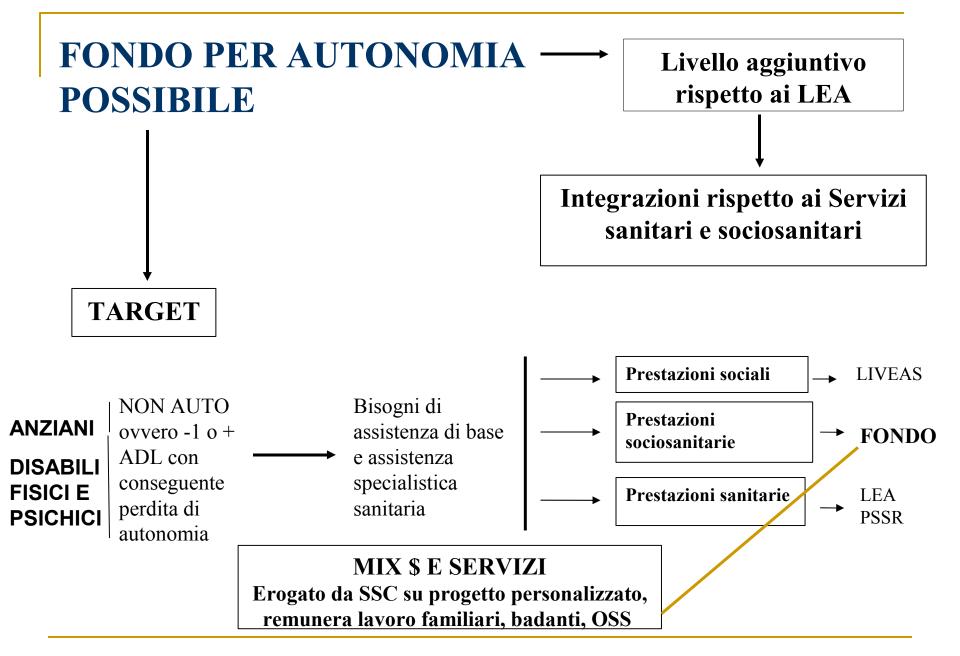
(Fondo autonomia possibile, reddito cittadinanza)



#### **ASSISTENZA TERRITORIALE**

- Ruolo chiave del Servizio Sociale dei Comuni, del Distretto (MMG e PLS, PAT/PdZ)
- incremento di risorse, offerta, attività (SID, SRD, RSA, ecc.)
- orientamento dell'assistenza su obiettivi prioritari (contrasto della istituzionalizzazione e dell'esclusione sociale)
- sviluppo della valutazione multidimensionale (formazione congiunta personale Distretto/Servizio sociale dei Comuni) e nuovo ruolo dell'UVD (con strumenti e risorse dedicate)
- promozione della domiciliarità (orientamento proattivo dei servizi, case manager, progetto personalizzato, punto unico di accesso)
- per anziani, disabili, minori, salute mentale, dipendenza interventi di promozione della salute, di valutazione multidimensionale, di integrazione sociosanitaria, di incremento della riabilitazione e di incremento dei reinserimenti lavorativi
- sviluppo di comunità





#### REDDITO DI CITTADINANZA

#### **TARGET**

Persone in stato di povertà, a rischio di esclusione sociale e lavorativa

#### **INTERVENTI**

- 1. Monetari, integrativi del reddito
- 2. Servizi e prestazioni volti a perseguire l'autonomia e l'inclusione sociale

Erogato da SSC su progetto personalizzato



## 3 – Razionalizzazione offerta ospedaliera

#### Ospedali in rete

I temi

Ridefinizione "chi fa che cosa"

Mettere gli ospedali in rete a livello regionale, di area vasta, aziendale

Salvaguardare strutture e funzioni per lavorare su efficienza, efficacia e qualità interna

### LA RETE OSPEDALIERA PER FUNZIONI IN UN'OTTICA DI QUALIFICAZIONE E RAZIONALIZZAZIONE - 1

- Mantenute le funzioni di riferimento regionale (I.R.C.C.S., A.O., A.O.U., P.U.G.D.)
- Individuati 3 poli ospedalieri (Trieste, Udine, Pordenone) integrati tra loro
- Piena operatività delle Aziende ospedaliero universitarie di Trieste e Udine
- Integrazione tra Burlo ed AOUTS e tra CRO e AOPN
- Relazioni di Area vasta tra i nodi della rete
- Non gerarchia, ma eccellenza in ogni sede ospedaliera
- Mantenute le attuali funzioni per acuti a Cividale, Gemona,
  Maniago e Sacile



# LA RETE OSPEDALIERA PER FUNZIONI IN UN'OTTICA DI QUALIFICAZIONE E RAZIONALIZZAZIONE - 2

- Azienda titolare di funzione per area vasta (1 solo primariato, più sedi in cui viene erogata la funzione)
- Azienda coordinatrice di funzione per area vasta (possibili più primariati e più sedi di erogazione con differenziazione e specializzazione dei siti)
- Interventi vincolanti per le funzioni di anatomia patologica, microbiologia, laboratorio analisi, medicina trasfusionale
- Relazioni di area vasta per migliorare l'accessibilità e garantire omogeneità ed elevati standard assistenziali per cardiologia, oncologia, ortopedia, emergenza
- Crescita dell'ospedale limitata a specifici segmenti (stroke unit, riabilitazione, post acuzie)



#### STRATEGIA DI WELFARE

- Integrazione Sanità/Enti locali e Area Vasta
- Potenziamento servizi ed interventi territoriali per l'inclusione sociale
- Riqualificazione rete ospedaliera