

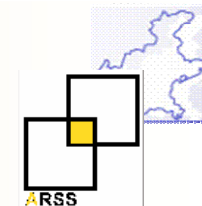
Agenzia
Regionale
Socio
Sanitaria
del Veneto

Dott. F. A. Compostella

La riorganizzazione sovra aziendale del processo di acquisti e logistica

Rovigo, 16.4.08

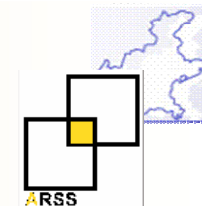
GLI SVILUPPI DEL SSSR VENETO



DGRV n. 2846 del 12.09.06

“Azioni per l’avvio, in ottica di Area Vasta, di attività finalizzate alla realizzazione ed alla integrazione dei processi gestionali tecnico - amministrativi tra Aziende del Sistema Socio Sanitario Regionale”

GLI SVILUPPI DEL SSSR VENETO



Il Veneto in cifre:

Residenti: 4,7 milioni

Aziende Ulss: 21

Aziende Ospedaliere: 2

IRCSS: 1

Presidi Ospedalieri: 61

Distretti: 52

Posti letto: ca. 15 mila

Dipendenti: oltre 56 mila

La dimensione degli acquisti e logistica:

Gare sopra soglia (2005): 360

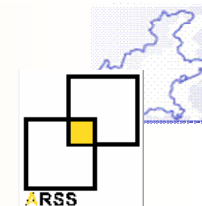
Ordini: ca. 350 mila

Acquisti beni di consumo: 900 milioni ca.

Dipendenti direttamente coinvolti: oltre 1000

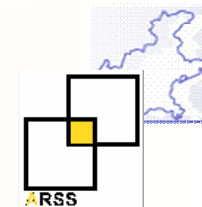
Magazzini fisici di beni: 90

BENEFICI ATTESI



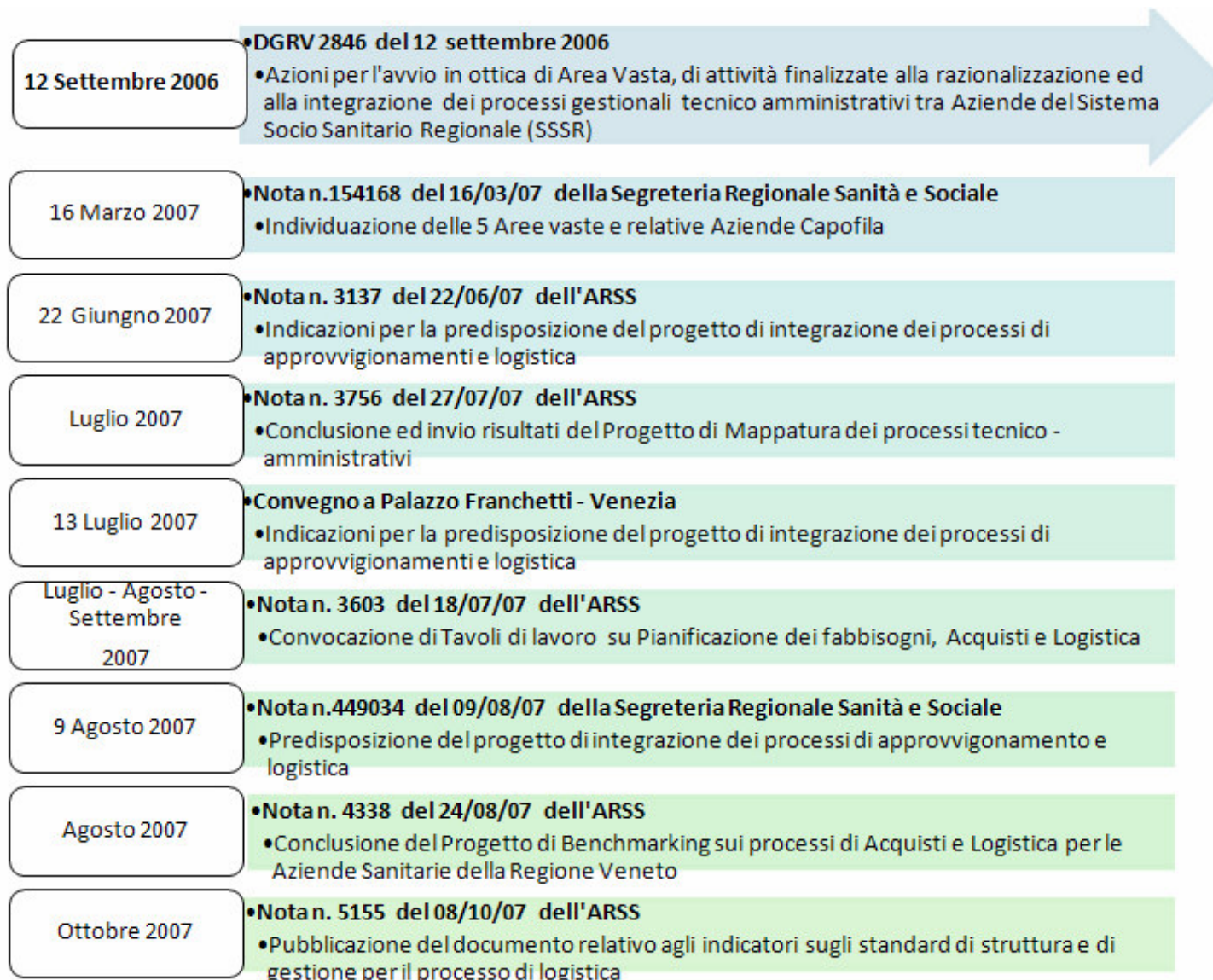
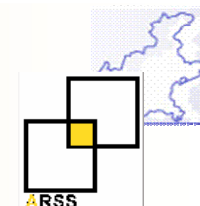
- Riduzione delle risorse assorbite dai processi connessi alla gestione dell'approvvigionamento dei beni di consumo
- Reingegnerizzazione dei processi con il superamento di molte logiche/soluzioni oggi radicate: sostituire il “è sempre stato così” con il “quale soluzione è migliore (benefici indiretti connessi agli altri processi: riduzione numero di errori, duplicazioni di attività, semplificazione gestione delle informazioni, gestione dei magazzini di reparto)

BENEFICI ATTESI

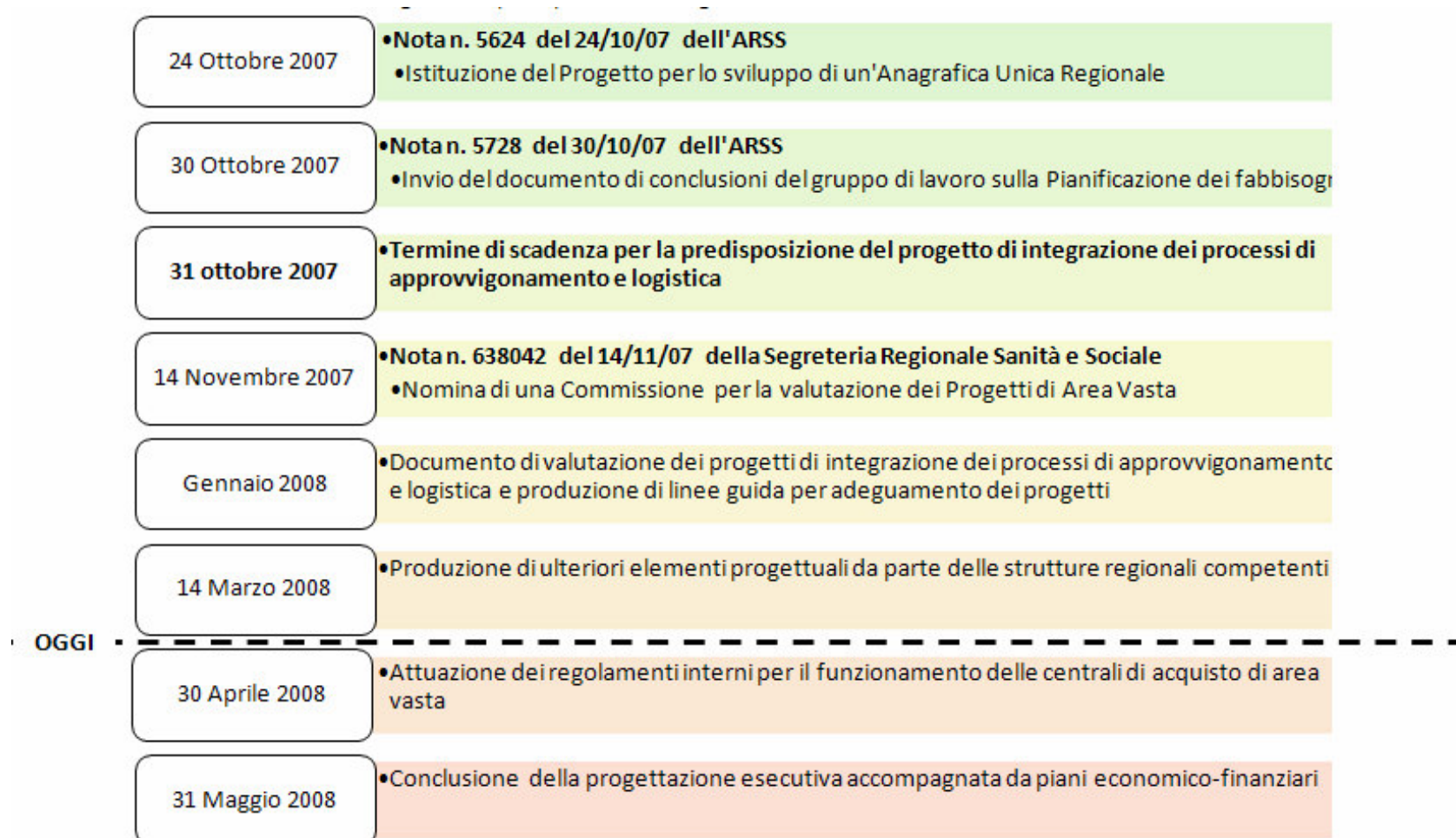
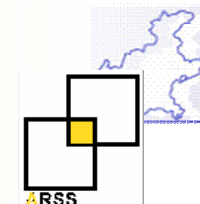


- Possibilità di ovviare alle carenze di alcune professionalità specifiche che in alternativa dovranno essere necessariamente ricercate sul mercato
- investimenti tecnologici non convenienti su piccola scala - strutture a norma per tutte le tipologie di prodotti, sistemi di stoccaggio automatizzate, ecc.- con un più efficace ritorno degli investimenti stessi
- Possibilità di poter disporre di un maggiore potere di mercato sfruttando meglio il volume di spesa movimentato a livello regionale

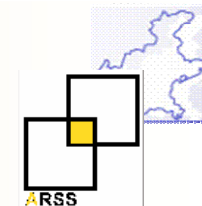
Le tappe salienti



Le tappe salienti



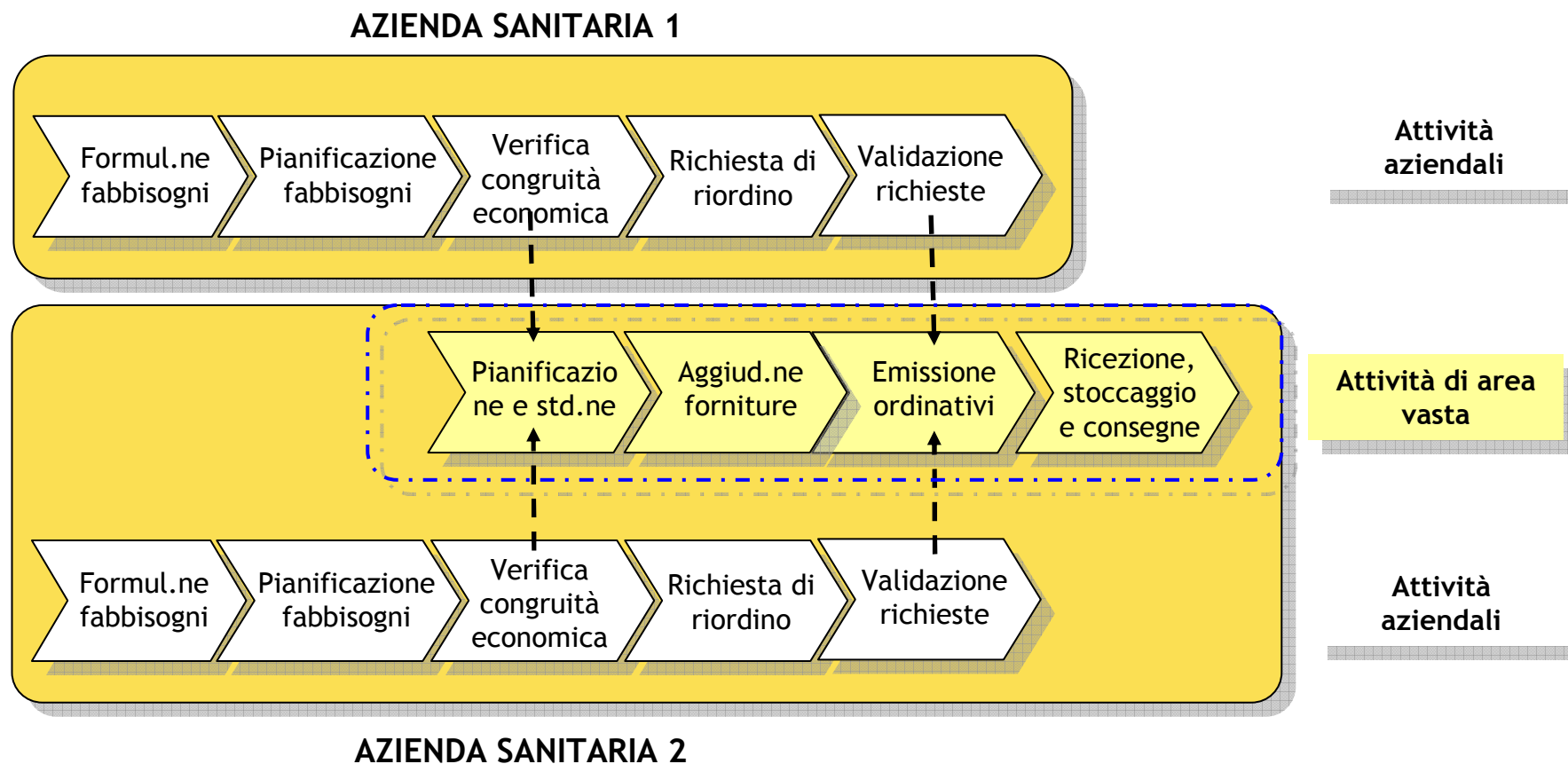
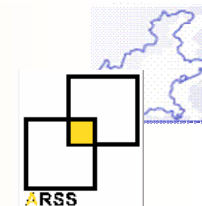
Attività di supporto al progetto di Area Vasta



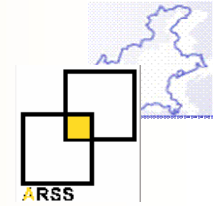
Attività realizzate

- ❏ Corso di Formazione su Project e Change Management -
Marzo/Maggio 2007 - Referenti del Progetto di Benchmarking
- ❏ Esperienza e diffusione di percorsi aziendali già realizzati
- ❏ Supporto ai tavoli di Area Vasta - anche attraverso partecipazione
ai Tavoli strategici di Area Vasta
- ❏ Supporto metodologico alla redazione dei progetti di Area Vasta

Acquisti e logistica di area vasta: il modello proposto

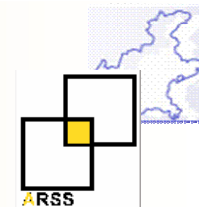


Aree di approfondimento



- ❏ Pianificazione dei fabbisogni di beni di consumo
- ❏ Funzione Acquisti
- ❏ Funzione Logistica
- ❏ Anagrafiche prodotti
- ❏ Aspetti giuridico-amministrativi
- ❏ Impatti sul sistema contabile e fiscale, sistema di finanziamento
- ❏ Controllo interno
- ❏ Integrazione Informatica e informativa
- ❏ Risorse umane

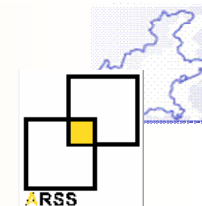
Sviluppo del sistema di pianificazione



Attività realizzate

- ❑ Esperienze e soluzioni aziendali
- ❑ Istituzione di Tavolo di Lavoro sulla Pianificazione dei fabbisogni di beni sanitari - costituito da un farmacista per Area Vasta + referente di Information Technology e un referente del Controllo di Gestione per tutta la Regione
- ❑ Corso di Formazione: “Tecniche e strumenti di pianificazione dei fabbisogni”

Sviluppo del sistema di pianificazione



Attività realizzate

La pianificazione a livello aziendale

La formulazione e pianificazione del fabbisogno

Pianificazione e budgeting

Il Piano del fabbisogno

La pianificazione sovra aziendale

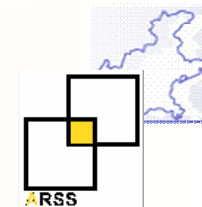
Il consolidamento del fabbisogno

La schedulazione ed assegnazione delle gare

Procedure di acquisto e di logistica

E' attualmente in corso lo sviluppo di un software di supporto alla pianificazione dei fabbisogni di beni di consumo.

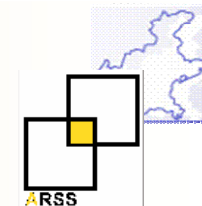
Funzione Acquisti



Attività realizzate

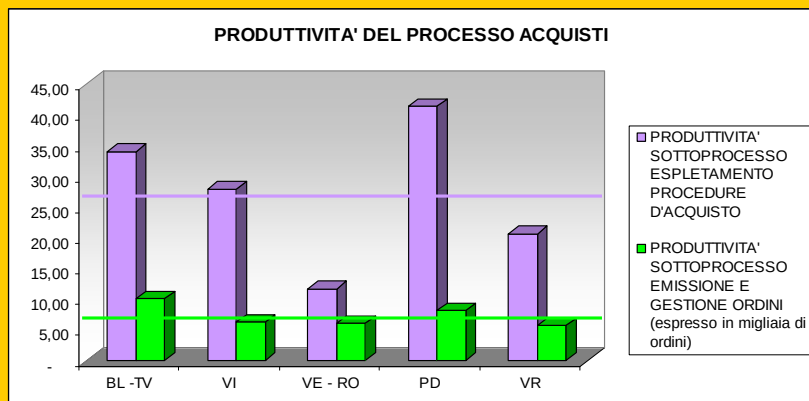
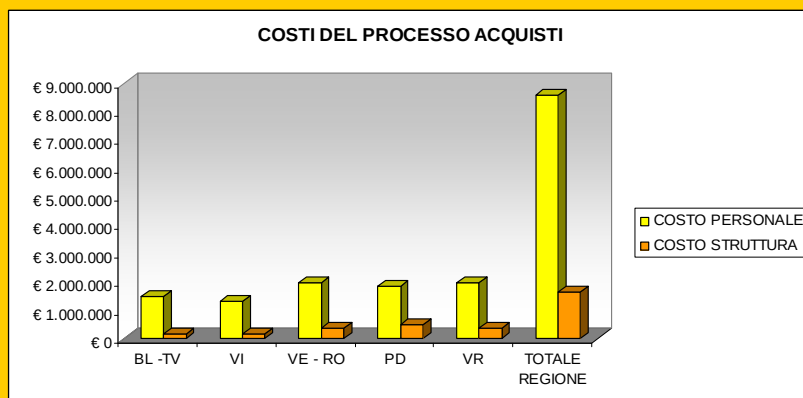
- ❏ Modelli organizzativi e regolamenti interni
- ❏ Risultati del Benchmarking sui processi di acquisti e logistica per le Aziende Sanitarie della Regione Veneto
- ❏ Organizzazione aziendale e risorse di funzionamento attese
- ❏ Predisposizione di una programmazione di area vasta per l'avvio di processi unici di approvvigionamento attraverso:
 - *Armonizzazione delle scadenze;*
 - *Divisione attività: indicazione delle aziende incaricate delle diverse procedure di gara e gestione dei relativi gruppi tecnici*

Funzione Acquisti

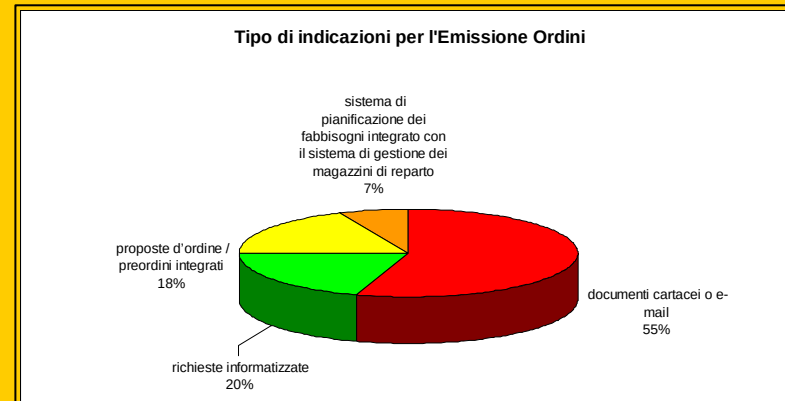
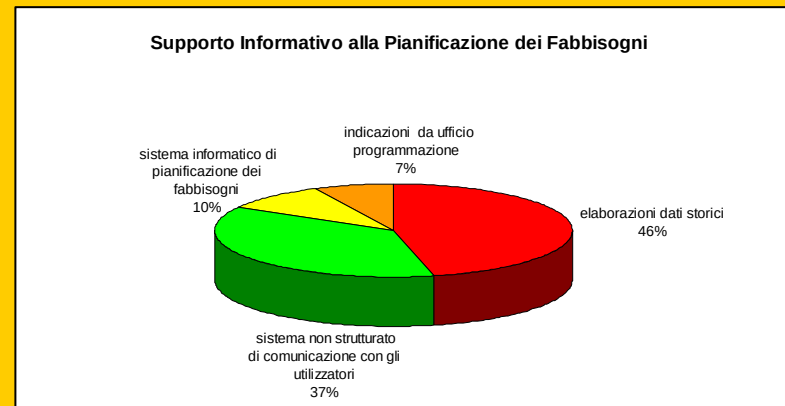


Benchmarking → 2 aspetti

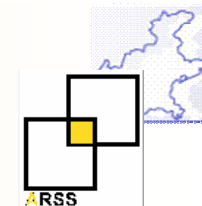
Performance (Costo, produttività, tempo, qualità)
Esempi di dati rilevati:



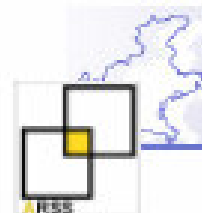
Prassi
Esempi di prassi rilevate:



Funzione Logistica

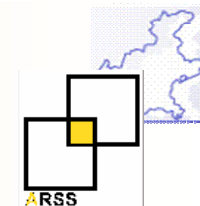


Agenzia
Regionale
Socio
Sanitaria del
Veneto



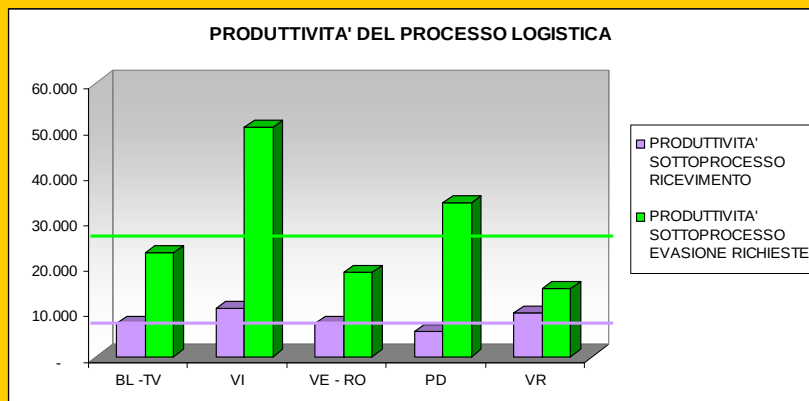
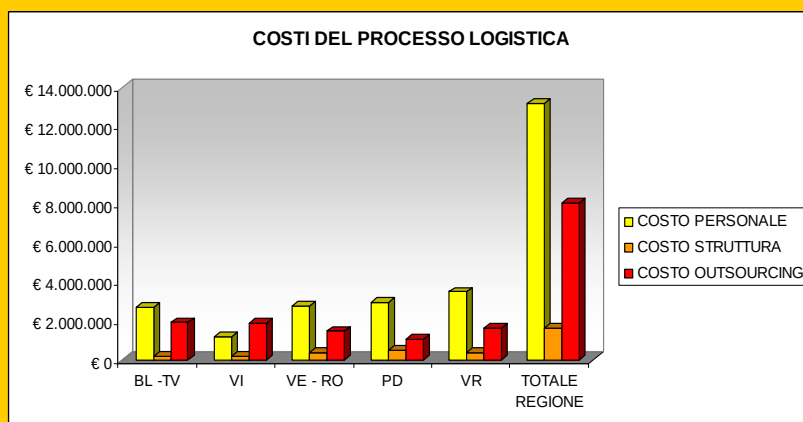
Indici e parametri di misura per Centri
logistici per distribuzione farmaci,
presidi e materiali di economato
rif. Regione Veneto

Funzione Logistica

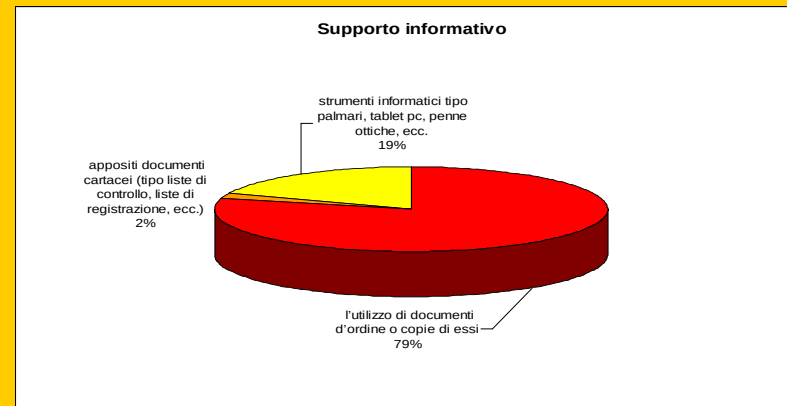
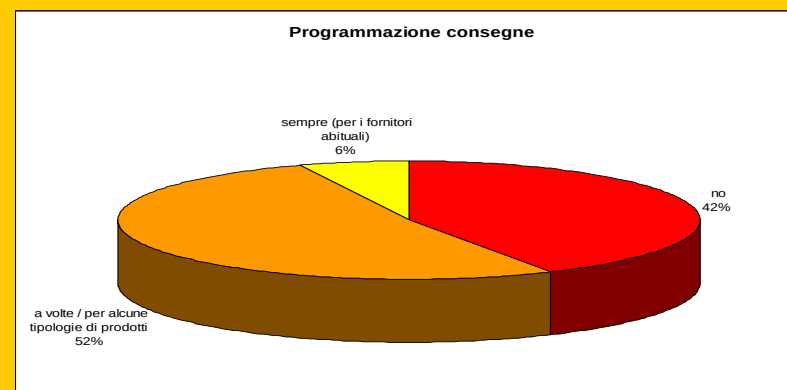


Benchmarking → 2 aspetti

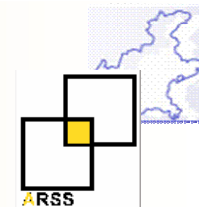
Performance (Costo, produttività, tempo, qualità)
Esempi di dati rilevati:



Prassi
Esempi di prassi rilevate:



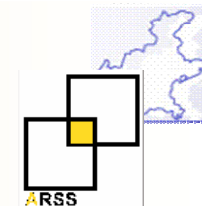
Anagrafiche



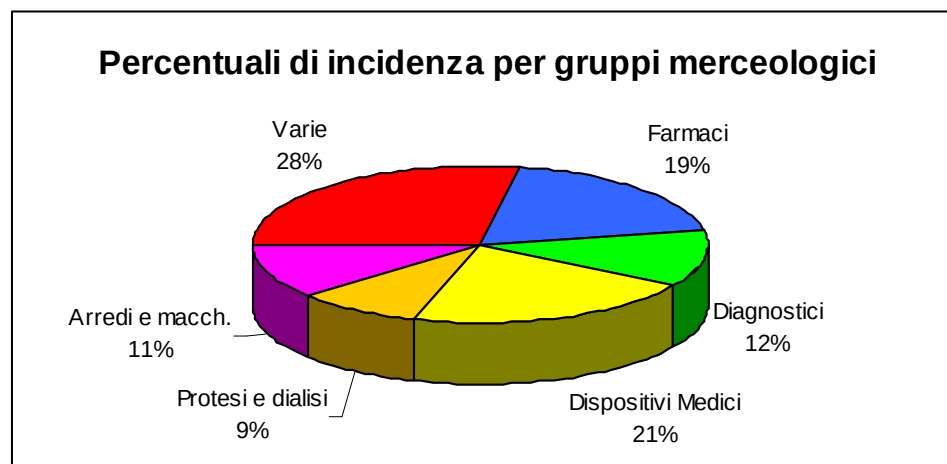
Attività realizzate

- ❏ Risultati del Progetto di Classificazione Regionale D.M.
- ❏ Avvio del Progetto di Codifica Regionale per tutti i prodotti (sanitari)

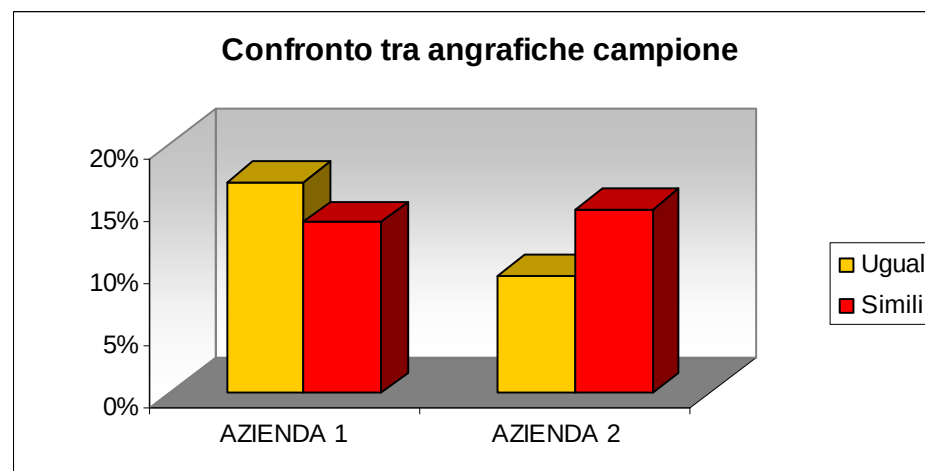
Anagrafiche



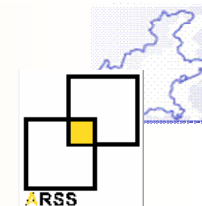
- Si è partiti dalla categoria con maggiore incidenza = Dispositivi Medici



- Si stanno confrontando le anagrafiche per dimensionare la gamma di codici prodotti in uso complessivamente in Regione



Aspetti giuridico – amministrativi



Attività realizzate

- ❏ Doc. Stato d'avanzamento DGRV 2846/06 al 31.01.2007
- ❏ Doc. Sistema di deleghe

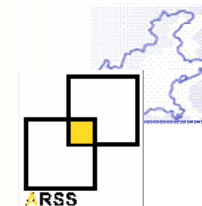
DGRV N. 2846 del 12.9.2006

*“Azioni per l'avvio, in ottica di area vasta, di attività finalizzate
alla razionalizzazione ed alla integrazione dei processi gestionali
tecnico - amministrativi tra Aziende del SSSR”*

Stato d'avanzamento al 31.12.2006

- ❏ Modello di convenzione da adottare in ambito di area vasta per la disciplina del Dipartimento Interaziendale

Aspetti contabili e fiscali



Attività realizzate

- ❏ Proposta di EMENDAMENTO alla Legge Finanziaria per il 2008, in merito all'<<Ampliamento delle attività non commerciali ai fini IRES ed IVA>>
- ❏ Analisi dell'impatto contabile e fiscale derivanti dal modello di integrazione adottato
- ❏ Individuazione soluzione contabile e modifica del sistema di finanziamento

REGIONE DEL VENETO

AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITÀ PADOVA

ULS 16

ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO

Progetto Area Vasta di Padova
Approvvigionamento centralizzato di beni sanitari e non sanitari

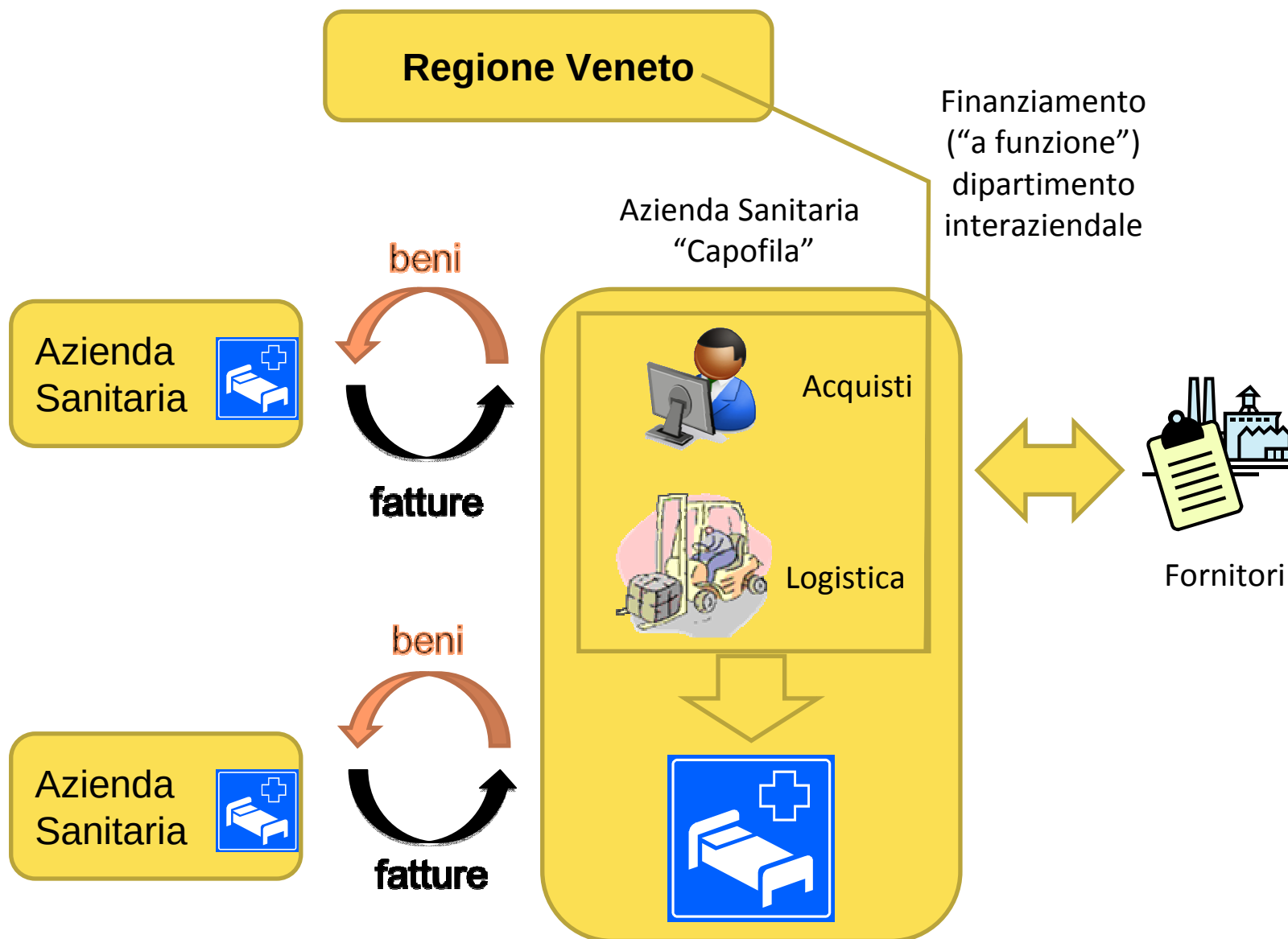
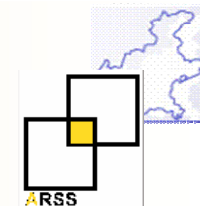
Disciplina fiscale ai fini IVA e imposte dirette

Padova, 26 luglio 2007

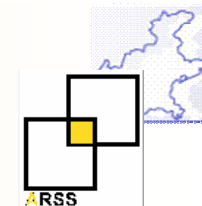
TIS Associazione Professionale di Avvocati e Commercialisti

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Aspetti contabili e fiscali



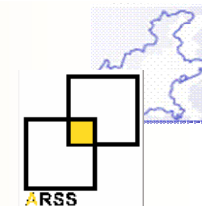
Controllo interno



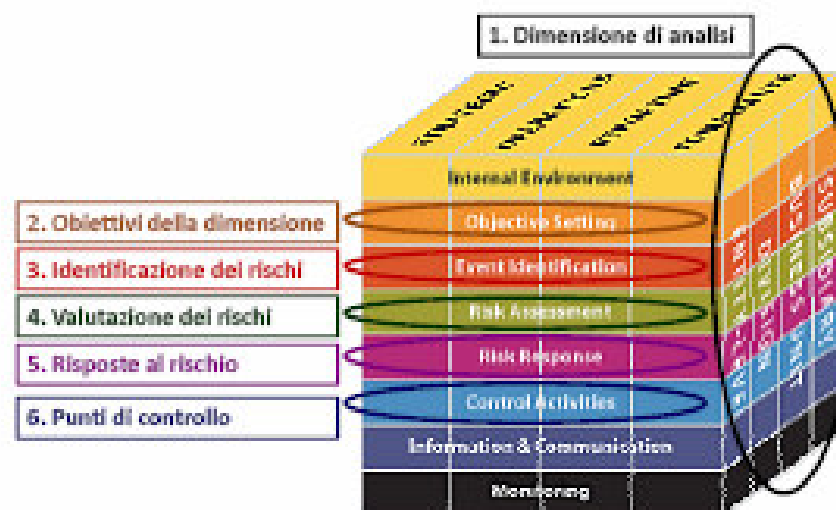
Attività realizzate

- ❏ Corso di Formazione :”Analisi e Valutazione dei Rischi” e “Analisi e Valutazione del Sistema di Controllo Interno” - Maggio 2007 - Ai referenti del Progetto di Benchmarking

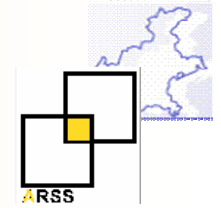
Controllo interno



- ❏ Sperimentazione di un'applicazione del framework *Enterprise Risk Management* al processo acquisti e logistica di un'Area Vasta (valutazione del rischio da maggiore complessità amministrativa)

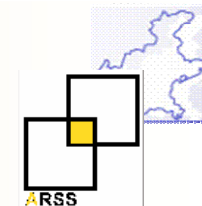


Aree da sviluppare



- ❏ **Allineamento ed integrazione informatica/informativa**
- ❏ **Elementi contrattuali, politiche delle risorse umane, relazioni industriali**

Prossime *milestone*



30 aprile
2008

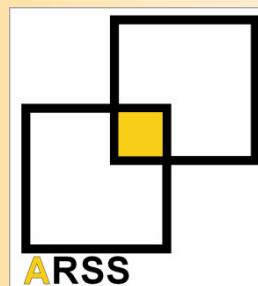
- Adozione convenzioni di Area Vasta e dei regolamenti interni di funzionamento

1 maggio
2008

- Replica benchmarking attività e costi 2007

31 maggio
2008

- Progettazione esecutiva di dettaglio e pianificazione economico - finanziaria



**AGENZIA REGIONALE SOCIO SANITARIA del VENETO
A.R.S.S.**

(L.R. n. 32, 29 novembre 2001)

Ca' Zen ai Frari - S. Polo, 2580 - 30125 Venezia

arss@regione.veneto.it