



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



# **ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO I.R.C.C.S.**

*10 febbraio 2009 - Aviano*

*Gli I.R.C.C.S. Oncologici nel Nord-Est*

*p.c. muzio*



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

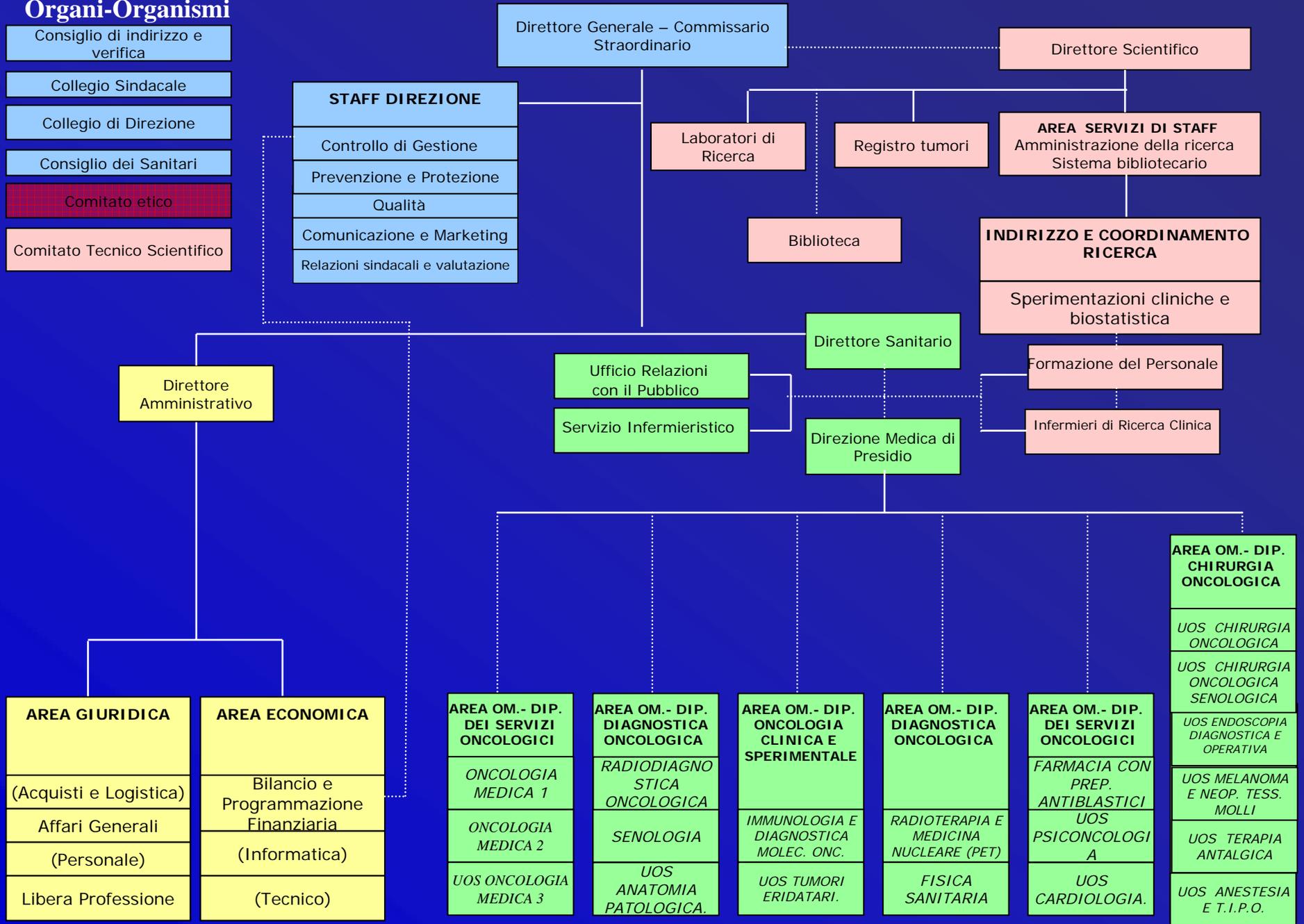
**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



Con legge regionale 22 dicembre 2005, n° 26 è stato istituito l'Istituto Oncologico Veneto dotato di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia amministrativa, tecnica, patrimoniale e contabile. L'Istituto ha così iniziato la propria attività l'01/03/2006 con le D.G.R. 238 del 7/02/2006 e 525 del 28/02/2006.

# ORGANIGRAMMA IOV

## Organi-Organismi





*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



Lo IOV si avvale anche delle strutture interaziendali tecnico amministrative dell'Azienda Ospedaliera di Padova e dell'U.L.S.S. n. 16, la cui disciplina è regolata dal documento “Transazioni economiche e modalità di compensazione economica tra Azienda Ospedaliera di Padova, U.L.S.S. n. 16 e Istituto Oncologico Veneto”.



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



**AREA DI DEGENZA – POSTI LETTO DELIBERATI (DGRV 199  
DEL 30 GENNAIO 2007)**

• <b>AREA MEDICA</b>	REGIME ORDINARIO	52
	DAY HOSPITAL	37
	<b>TOTALE</b>	<b>89</b>
• <b>AREA CHIRURGICA</b>	REGIME ORDINARIO	25
	DAY SURGERY	5
	T.I.P.O.	2
	<b>TOTALE</b>	<b>32</b>
<b>TOTALE POSTI LETTO</b>		<b>121</b>



Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali

ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.



## PERSONALE DIPENDENTE E CONVENZIONATO

PERSONALE	situazione al 1/3/2006	situazione al 1/1/2007	situazione al 1/1/2008	situazione al 1/1/2009
Personale dipendente	59	276	331	343
Personale in posizione di comando	190	1	0	1
Personale in convenzione esclusivo (Università degli Studi di Padova)	21	23	21	23
Personale in convenzione non esclusivo (Azienda Osp. di Padova)			38	39
Contrattisti, borsisiti, liberi professionisti	66	91	85	78
<b>Totale</b>	<b>336</b>	<b>391</b>	<b>475</b>	<b>484</b>



Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali

ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.



## DETTAGLIO PERSONALE DIPENDENTE

MEDICI	59
DIRIGENTI SANITARI	18
<i>Farmacisti</i>	3
<i>Biologi</i>	6
<i>Fisici</i>	7
<i>Psicologi</i>	2
TECNICI DI LABORATORIO	5
TECNICI DI RADIOLOGIA	37
PERSONALE INFERMIERISTICO	142
ALTRO PERSONALE SANITARIO	34
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	39
PERSONALE RUOLO TECNICO	9
<b>TOTALE</b>	<b>343</b>



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*



## **ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**

- **Area di Radiooncologia**  
Radioterapia con Medicina Nucleare  
Radiodiagnostica oncologica  
Senologia  
Fisica sanitaria
- **Area di Oncologia Clinica e Sperimentale**  
Oncologia Medica 1 e 2  
Immunologia e Diagnostica molecolare oncologica  
Anatomia patologica
- **Area di Chirurgia Oncologica**  
Chirurgia oncologica  
Chirurgia oncologica TIPO  
Endoscopia diagnostica operativa
- **Area dei Servizi Sanitari**  
Centro del Melanoma  
Farmacia  
Cardiologia  
Tumori ereditari  
Psiconcologia  
Servizio infermieristico



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



## **Registro Tumori del Veneto**

- **Inizio attività di registrazione: 1987**
- **Popolazione: 2.080.000 residenti**
- **Totale casi maligni registrati: 184.000**
- **N° medio casi/anno registrati: 15.300**
- **Coordinamento e monitoraggio degli screening**



Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali

ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.



## COMITATO ETICO IOV

### SPERIMENTAZIONI VALUTATE

	Luglio-Dicembre 2006	Anno 2007	1° semestre 2008
N. Riunioni	8	11	6
N. Studi Clinici valutati	26	32	23
Totale Pazienti coinvolti	356	403	548
Studi Multicentrici	20	25	22
Studi Internazionali	6	10	11
Media (gg) per parere	25	18	22



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



## **LABORATORI**

**Lo IOV dispone di una ricca dotazione di laboratori, tutti interni all'Istituto, che coprono una superficie globale di circa 1.300 mq.**

- ✓ Laboratorio per lo studio dei tumori eredo-familiari**
- ✓ Laboratorio di immunologia molecolare e terapia genica**
- ✓ Laboratorio di immunologia cellulare e molecolare**
- ✓ Laboratorio di virologia oncologica 1 e 2**
- ✓ Laboratorio HPV**
- ✓ Laboratorio di oncologia molecolare e citogenetica**
- ✓ Laboratorio di analisi di acidi nucleici**
- ✓ CEMURNI Centro per lo studio delle radiazioni non ionizzanti**

**Lo IOV dispone inoltre di uno spazio di circa 300 mq dedicato alla stabulazione di animali da esperimento.**



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



# UMANIZZAZIONE E VOLONTARIATO

- **A.V.O.** Associazione Volontari Ospedalieri
- **ANGOLO** Associazione Nazionale Guariti o Lungoviventi Oncologici
- **ASSOCIAZIONE NOI E IL CANCRO** Volontà di vivere
- **CEAV** Cancro e Assistenza Volontaria
- Laboratorio artistico **IOV ART** (Associazione “La Scuola 36”)



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



## **DATI DI ATTIVITA' - RICOVERI**

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
RICOVERI ORDINARI	1.883	2.649	2.318
RICOVERI DIURNI	6.100	5.157	2.290
TOTALE	9.989	9.813	6.616

## **ATTIVITA' AMBULATORIALE**

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
RADIOTERAPIA	51.815	68.544	79.853
IMMUNOLOGIA E DIAGNOSTICA MOLECOLARE ONCOLOGICA	21.405	15.099	26.481
SENOLOGIA	14.041	15.709	15.904
RADIOTERAPIA/MEDICINA NUCLEARE	8.300	10.928	11.669
ANATOMIA PATOLOGICA	1.079	2.665	2.815
RADIODIAGNOSTICA ONCOLOGICA	8.206	11.645	15.184
CHIRURGIA ONCOLOGICA	1.079	1.568	2.231
ONCOLOGIA MEDICA	8.094	26.756	36.554
DIREZIONE SANITARIA	3.923	15.490	24.061
TOTALE	117.942	168.404	214.752



Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali

## ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.



ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO CONTO ECONOMICO SERIE STORICA 2006 - 2008	BIL. ES. 2006 x 10	BIL. ES. 2007	CEPA 2 TRIM 2008	CEPA - 4 Trim. 2008
Z990000000 (RISULTATO DI ESERCIZIO)	-733.353,91	-196.157,49	-970.324,96	-631.603,46
<b>F990000000 (Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E))</b>	<b>307.965,47</b>	<b>1.019.333,56</b>	<b>490.457,24</b>	<b>802.282,11</b>
<b>A990000000 (Totale valore della produzione (A))</b>	<b>31.424.211,46</b>	<b>45.184.359,51</b>	<b>48.217.652,20</b>	<b>46.106.508,36</b>
<b>A010000000 (A.1) Contributi in c/esercizio)</b>	<b>6.552.510,11</b>	<b>11.098.911,69</b>	<b>10.626.020,99</b>	<b>10.607.091,90</b>
A01B104000 (A.1.B.1.4) Contributi in conto esercizio per ricerca corrente)	879.210,32	4.159.210,29	1.591.944,00	2.133.136,00
A01B105000 (A.1.B.1.5) Contributi in conto esercizio per ricerca finalizzata)	78.723,04	186.949,34	912.138,14	405.052,32
<i>A01B100000 (A.1.B.2) da enti pubblici (extra fondo) - Altro</i>	0,00	1.100,00	0,00	1.174.738,42
A01C000000 (A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati)	44.576,75	201.018,16	311.056,19	75.791,06
<b>A020000000 (A.2) Proventi e ricavi diversi)</b>	<b>24.560.919,25</b>	<b>33.512.374,79</b>	<b>36.898.189,02</b>	<b>34.062.534,26</b>
<i>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie erogate a soggetti pubblici</i>	22.213.486,67	31.078.916,89	34.601.302,09	32.086.401,12
<i>Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati</i>	131.163,86	136.486,94	102.688,48	286.282,29
<i>Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</i>	818.668,86	860.948,23	1.275.191,10	1.150.205,54
Ricavi per prestazioni non sanitarie	0,00	0,00	35.449,61	0,00
Altri proventi	1.397.599,86	1.436.022,73	883.557,74	539.645,31
<b>(A.3) Concorsi, recuperi e rimborsi per attivit tipiche)</b>	<b>15.100,20</b>	<b>58.735,94</b>	<b>77.187,50</b>	<b>796.199,10</b>
<b>(A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie)</b>	<b>295.681,90</b>	<b>514.337,09</b>	<b>616.254,69</b>	<b>640.683,10</b>
<b>A050000000 (A.5) Costi capitalizzati)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B990000000 (Totale costi della produzione (B))</b>	<b>31.145.609,14</b>	<b>43.426.920,51</b>	<b>48.384.208,16</b>	<b>45.905.432,87</b>
B010000000 (B.1) Acquisti di beni)	8.679.878,45	10.650.128,35	12.160.936,25	640.683,10
B020000000 (B.2) Acquisti di servizi)	15.384.381,22	14.536.582,22	15.018.211,61	13.240.355,23
B030000000 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata))	1.056.003,91	1.124.275,50	1.231.808,18	1.545.135,57
B040000000 (B.4) Godimento di beni di terzi)	217.115,51	57.957,00	276.060,00	320.711,22
B050000000 (B.5) (Totale Costo del personale)	5.134.348,86	14.899.720,77	16.918.860,91	16.521.888,48
B060000000 (B.6) Oneri diversi di gestione)	423.517,19	654.100,52	813.000,00	770.571,24
B070000000 (B.7) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)	7.382,04	8.984,94	44.764,00	21.737,47
B080000000 (B.8) (Totale Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali)	577.349,30	1.215.662,22	1.491.193,00	1.648.278,79
B090000000 (B.9) Svalutazione dei crediti)	0,00	0,00	3.718,65	4.000,00
B100000000 (B.10) Variazione delle rimanenze)	-508.750,00	-125.029,73	0,00	-57.030,92
B110000000 (B.11) Accantonamenti tipici dell'esercizio)	174.382,66	404.538,72	425.655,56	256.092,35
<b>C990000000 (Totale proventi e oneri finanziari (C))</b>	<b>0,00</b>	<b>30,38</b>	<b>0,00</b>	<b>341,10</b>
<b>E990000000 (Totale proventi e oneri straordinari (E))</b>	<b>29.363,15</b>	<b>-738.135,82</b>	<b>657.013,20</b>	<b>600.865,52</b>
<b>Y990000000 (Totale imposte e tasse (Y))</b>	<b>1.041.319,38</b>	<b>1.215.491,05</b>	<b>1.460.782,20</b>	<b>1.433.885,57</b>



# Indicatori di Economicità

	2006	2007	Riferimenti	
			Transitorio	Regime
Rapporto tra totale dei costi della produzione (costi operativi) e totale dei ricavi	99%	96%	100%	100%
1 Rapporto tra costi del personale e totale dei ricavi (assistenza e funzioni)	37%	41%	< 80%	< 65%
Rapporto tra costi del personale universitario e totale dei ricavi (assistenza e funzioni)	2%	1%		
Rapporto tra costi del personale non universitario e totale dei ricavi (assistenza e funzioni)	36%	39%		
Rapporto tra costi del pers. medico e totale ricavi	13%	12%		
Rapporto tra costo delle figure professionali, appartenenti ai profili sanitari, e totale dell'attività di assistenza - Specialità	31%	32%		
Rapporto tra ammortamenti attrezzature sanitarie e totale dei ricavi (assistenza e funzioni)	2%	2%	2%	3% - 5%
1, 2 Rapporto tra acquisto di beni e servizi e totale dei ricavi (assistenza e funzioni)	66%	64%	< 40%	< 35%
1, 2 Rapporto tra acquisto di beni e servizi al netto di Indennità personale universitario e totale dei ricavi (assistenza e funzioni)	64%	62%	< 40%	< 35%
2 Rapporto tra acquisto di beni sanitari e totale dei ricavi (assistenza e funzioni)	27%	22%	< 25%	< 20%
Rapporto del costo del personale esclusivamente dedicato alla ricerca e costo totale del personale	17%	15%		
Rapporto del costo del personale esclusivamente dedicato alla ricerca e costo totale della ricerca	58%	55%		
Rapporto del costo del personale esclusivamente dedicato alla ricerca e costo totale della produzione	6%	5%		

(1) Dovuto al parziale outsourcing delle funzioni amministrative

(2) Dovuto all'alta incidenza costo dei farmaci oncologici, considerati al netto del file F



Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali

ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.



# Indicatori di Efficienza

Anno 2006		Totale		Univ		Non Univ		Riferimenti	
Indicatore		N.	%	N.	%	N.	%	Trans.	Regime
rapporto tra numero di medici e numero di figure professionali appartenenti ai profili sanitari attualmente riconosciuti	Tot. medici	57	<b>21,80%</b>	10	56%	47	19%	< 55%	< 40%
rapporto tra numero di personale amministrativo (o addetto a funzioni amministrative) e numero di personale sanitario	Tot. PTA	25	<b>9,50%</b>	2	11%	23	9%	< 13%	< 9%
	Tot. Ruolo san.	262		18		249			

Anno 2007		Totale		Univ		Non Univ		Riferimenti	
Indicatore		N.	%	N.	%	N.	%	Trans.	Regime
rapporto tra numero di medici e numero di figure professionali appartenenti ai profili sanitari attualmente riconosciuti	Tot. medici	61	<b>20,40%</b>	10	50%	51	18%	< 55%	< 40%
rapporto tra numero di personale amministrativo (o addetto a funzioni amministrative) e numero di personale sanitario	Tot. PTA	38	<b>12,70%</b>	1	5%	38	14%	< 13%	< 9%
	Tot. Ruolo san.	299		20		279			



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



# Indicatori di Patrimonio

	2006	2007
Totale Attivo	43.975.489	70.439.672
Patrimonio Netto	16.127.859	16.670.414
Rapporto tra il patrimonio netto (al netto dei contributi in c/capitale vincolati) ed il totale attivo	36,67%	22,95%



Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali

ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.



## 2008: IOV è tra i quattro Ospedali del Nord-Est che hanno ottenuto i tre bollini rosa dell' OSSERVATORIO NAZIONALE SULLA SALUTE DELLA DONNA

“l'eccellenza del reparto di senologia, dell'assistenza ambulatoriale di cardiologia, delle sperimentazioni cliniche per il melanoma cutaneo e i tumori della mammella, dell'attività chirurgica in tutti gli ambiti dell'oncologia, con specifica attenzione alla patologia della mammella e della tiroide, dell'attività dell'èquipe multidisciplinare dei tumori ereditari e dell'assistenza con trattamenti radioterapici in particolare nell'ambito radio metabolico”





*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



**MOLTO E' STATO FATTO...**

**...MOLTO RESTA DA FARE**



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



## Lavori di recente ultimazione

REALIZZAZIONE DI NUOVE SALE OPERATORIE

Importo complessivo lavori € 1.900.000,00



DEGENZE CHIRURGICHE 1^ STRALCIO

Importo complessivo lavori € 1.109.000,00



OPERE ACCESSORIE PER INSTALLAZIONE ASCENSORI EST ED OVEST

Importo complessivo lavori € 315.000,00



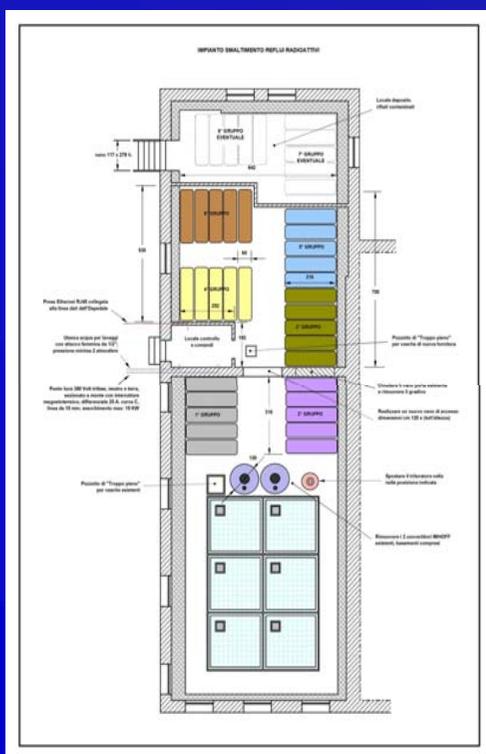
Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali  
ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.



## Lavori di recente ultimazione

INSTALLAZIONE DI APPARECCHIATURA DI DIAGNOSTICA PET

Importo complessivo lavori € 375.000,00



FORNITURA E POSA DEL SISTEMA DI VASCHE PER LA  
RACCOLTA DI REFLUI RADIOATTIVI DELLA SEZIONE  
PROTETTA DI RADIOTERAPIA

Importo complessivo lavori € 500.000,00



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



## Lavori in corso

NUOVI AMBULATORI DI ENDOSCOPIA E DAY SURGERY

Importo complessivo lavori € 1.846.000,00



REALIZZAZIONE NUOVA SOTTOCENTRALE  
TERMICA, TELERISCALDAMENTO, RELATIVE OPERE  
STRUTTURALI, NUOVA CENTRALE FRIGORIFERA E  
RELATIVE DORSALI PRINCIPALI

Importo complessivo lavori € 3.182.690,54





*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**

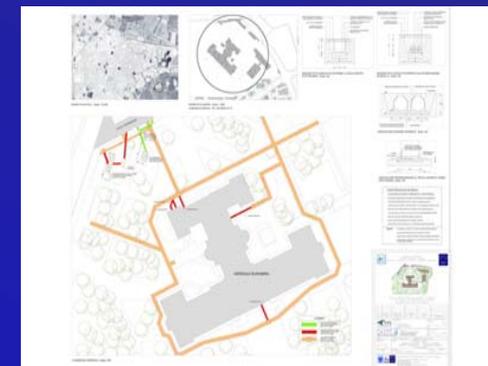


## Lavori in corso

REALIZZAZIONE DI NUOVE LINEE GAS MEDICALI E POSA  
DI CAVIDOTTI ELETTRICI ED ANTINCENDIO  
Importo complessivo lavori € 1.200.000,00



REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA CABINA ELETTRICA,  
QUADRI DI EDIFICIO E RETI DORSALI DI DISTRIBUZIONE  
Importo complessivo lavori € 2.280.504,00



RISTRUTTURAZIONE DEI LOCALI DEL PUNTO PRELIEVI AL PIANO PRIMO  
Importo complessivo lavori € 200.000,00



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



## **Interventi di imminente attuazione**

SOPRAELEVAZIONE TERRAZZE EST ED OVEST PER  
COMPLETAMENTO DELLA RISTRUTTURAZIONE CORPO  
CENTRALE 3° PIANO PER NUOVO REPARTO DI DEGENZA  
Importo complessivo lavori € 2.700.000,00



NUOVI LOCALI PER PREPARAZIONE FARMACI ANTIBLASTICI  
Importo complessivo lavori € 1.000.000,00





*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



## **Interventi di imminente attuazione**

SOPRAELEVAZIONE DIREZIONE SCIENTIFICA

Importo complessivo lavori € 200.000,00

NUOVA RADIOLOGIA

Importo complessivo lavori € 1.300.000,00

OPERE DI RIQUALIFICAZIONE ESTETICO  
FUNZIONALE DEL GIARDINO STORICO

Importo complessivo lavori € 720.000,00

REALIZZAZIONE DI DUE SCALE DI SICUREZZA

Importo complessivo lavori € 1.473.000,00





*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



## Lavori in fase di progettazione

ADEGUAMENTO ANTISISMICO

Importo complessivo lavori € 1.200.000,00

REALIZZAZIONE DI UN NUOVO BLOCCO DI CIRCA 2400 mq, LATO LABORATORI  
DI ONCOLOGIA SPERIMENTALE





*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



## **OBIETTIVI A BREVE E MEDIO PERIODO**

- ✓ Completamento di quanto previsto dal piano degli investimenti tecnico-edilizi
- ✓ Piena realizzazione delle collaborazioni di ricerca e di assistenza con le strutture oncologiche della regione Veneto e delle regioni limitrofe, anche mediante l'attuazione di un accordo strategico con il CRO di Aviano
- ✓ Riattivazione del Consorzio IOV (ev. costituzione di un Consorzio Oncologico Triveneto che, per qualità di prestazioni, numero di pazienti, protocolli e linee guida condivisi abbia un forte potere negoziale verso: Ministero, Industrie, Comunità Europea)
- ✓ Estensione dei rapporti di collaborazione nazionali ed internazionali
- ✓ Attività di cooperazione per i PVS, in particolare del continente Africano
- ✓ Implementazione del Registro Tumori del Veneto e di altri registri di alcune condizioni preneoplastiche
- ✓ Potenziamento della ricerca nei settori nei quali lo IOV vanta le sue migliori competenze
- ✓ Arricchimento della dotazione tecnologica, previa verifica dell'incremento dei tetti di attività riconosciuti



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**



## **La nascita di un I.R.C.C.S. pubblico richiede**

- **SACRIFICIO**
- **BUONA VOLONTA'**
- **FORTUNA**

**...E SOPRATTUTTO LA DISPONIBILITA' DELLE  
ISTITUZIONI E LA SOLIDARIETA' DEI CITTADINI**



# ***Io non so che cosa ci riserverà il futuro;***



- “La scienza è arrivata a clonare la vita, ma non a dirci cos’è la vita”.
- “La medicina sta riuscendo a rimandare la morte, ma non a dirci cosa succede dopo la morte”.

***“O sappiamo forse davvero che cosa permette ai nostri occhi di vedere e alla nostra mente di pensare?”***



*Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali*

**ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - I.R.C.C.S.**

